

**2019 年度 日本訪問看護財団研修**  
**訪問看護経営セミナー**  
**～経営の黒字化をめざして～**

- 【日 時】 2019 年 6 月 15 日(土)  
【会 場】 CIVI 研修センター日本橋 N405 会議室  
(東京都中央区日本橋室町 4-1-6 クアトロ室町ビル4F)  
【対 象】 訪問看護ステーションの経営者・管理者 等  
【ねらい】 訪問看護ステーションの経営黒字化をめざし経営の基礎と実際を学ぶ  
【受講料】 財団会員 8,000 円／非会員 18,000 円

〈必ずご持参ください〉

- ① 計算機
- ② ご所属の売上や経費がわかるもの  
決算書や部門損益計算書、試算表など
- ③ ご所属の利用者1人当りの単価がわかる資料

《タイムスケジュール》

日 程	研 修 内 容	講 師
9:30～9:50	受付	
9:50～10:00	●オリエンテーション / 事業のご案内	公益財団法人 日本訪問看護財団
10:00～11:00	・ 訪問看護ステーションを取り巻く環境 ①市場性 ②医療・介護の環境等 ③行政の方向性の見方	伊藤 信彰 氏 (株式会社ケアマックス 専務取締役 / 認定医業経営コンサルタント)
11:00～11:15	休憩	
11:15～12:30	・ 訪問看護ステーションの経営戦略 ・ 訪問看護ステーションの経営の実際	同上
12:30～13:30	昼休み	
13:30～14:30	・ 訪問看護ステーションの経営判断・目標管理 (演習)訪問看護ステーションの経営計画書の作成	同上
14:30～14:45	休憩	
14:45～16:00	・ (演習)訪問看護ステーションの経営計画書の作成続き	同上
16:00～16:10	●アンケート記入	

注)プログラム・講師等は変更になる場合もございます。予めご了承ください。

2019 年 3 月 11 日更新